

IBAN/SEPA Nummer: NL10 RABO 0146 1285 32 • BIC Nummer Rabo: RABONL2U  
IBAN/SEPA Nummer: NL98 INGB 0003 4764 82 • BIC Nummer ING: INGBNL2A  
K.v.K. Nummer 37045487 • Beconnummer 117511  
BTW-nummer: NL005876734B01

**JAARVERSLAGGEVING 2020 VAN**  
Stichting Barka  
Brennerbaan 106  
3524 BN Utrecht

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

|   |                           |   |
|---|---------------------------|---|
| 1 | Bestuursverslag over 2020 | 3 |
|---|---------------------------|---|

### **JAARREKENING**

|   |                                                       |    |
|---|-------------------------------------------------------|----|
| 2 | Balans per 31 december 2020                           | 13 |
| 3 | Staat van baten en lasten over 2020                   | 14 |
| 4 | Toelichting op de jaarrekening                        | 15 |
| 5 | Toelichting op de balans per 31 december 2020         | 18 |
| 6 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020 | 22 |

## Bestuursverslag Stichting Barka 2020

**STATUTAIRE NAAM:** Stichting Barka

**STATUTAIRE VESTIGINGSPLAATS:** 's Gravendeel

**VESTIGINGSPLAATS:** Utrecht, Brennerbaan 106

**RECHTSVORM:** Stichting

### **SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE:**

Voorzitter: Ewa Sadowska, geboortedatum 04-12-1981  
Secretaris : Dorota Harembaska, geboortedatum 19-12-1974  
Penningmeester: Bartosz Pawlak , geboortedatum 13-02-1988  
Directeur: Magdalena Chwarscianek, geboortedatum 27-08-1982

### **KENMERKEN EN DOELSTELLINGEN VAN DE ORGANISATIE**

Stichting Barka (Barka NL) werd opgericht in 1994 en is aangesloten bij de Barka Foundation, die in Polen werd opgericht in 1989. Het doel van Stichting Barka NL was in eerste instantie om de projecten van Barka in Polen te ondersteunen. Barka Polen heeft in de afgelopen decennia ervaring opgedaan in het helpen voor mensen die uitgesloten zijn (daklozen, werklozen, ex-gedetineerden) te re-integreren. Er zijn verschillende methoden ontwikkeld om mensen te helpen in hun ontwikkeling op het gebied van opleiding, sociale vaardigheden, huisvesting en werk. Sommige van deze activiteiten werden modellen en dienden als rechtvaardiging voor nieuwe sociale wetgeving in Polen (bijv. Wet op Sociale Werkvoorziening, Wet op de sociale coöperaties, Wet op winst, werk en vrijwilligerswerk). Barka in Polen is nu een netwerk van verenigingen, stichtingen en sociale belangenorganisaties. Barka ontwikkelt partnerschappen met lokale overheden en lokale organisaties die werken aan sociale integratie en solidariteit. Stichting Barka is een 'dochter' organisatie van Barka Polen en maakt deel uit van het Barka-netwerk.

De eerste dakloze migrantenondersteuning van Barka Polen begon in 2007. Barka Polen werd gevraagd door een aantal deelgemeenten van Londen om Poolse daklozen te komen helpen. Barka UK werd opgericht ten behoeve van de uitvoering van de projecten die daar opgestart werden. In Kopenhagen, Dublin en Hamburg werden vergelijkbare projecten gestart. Uitgesloten, kwetsbare, dakloze Midden- en Oost-Europese migranten werden geholpen om terug te keren naar het land van herkomst of door sociale re-integratie geholpen in het zoeken naar werk. Het Barka-netwerk in Polen heeft de capaciteit om mensen te ondersteunen door ze op te nemen in de verschillende woon- en werkgemeenschappen voor sociale re-integratie en rehabilitatie en hen te helpen bij het aanpakken van hun verslaving. In 2011 heeft de gemeente Utrecht interesse getoond in samenwerking met de Barka foundation. Sinds 2012 is Stichting Barka NL met twee programma's gericht op de kwetsbare



Midden-en Oost-Europese migranten in Nederland actief: Het Reconnection-programma en het Social Economy Centre-programma.

### **Reconnection Programma**

Het doel van het Reconnection programma is het ondersteunen van Midden-en Oost-Europeanen, die uitsluiting ervaren als gevolg van verslaving, werkloosheid en dakloosheid, met het terugkeren naar het land van herkomst of naar een ander land waar de persoon een beter perspectief heeft.

Barka's model van werken met daklozen uit Midden-en Oost-Europese landen is gebaseerd op een combinatie van persoonlijke ervaring van iemand die vroeger dakloos en verslaafd maar nu met succes abstinente is (leider), met iemand die gekwalificeerd is als psycholoog, maatschappelijk werker of therapeut (sociaal assistent). Het zijn de twee front-line medewerkers die samen werken. De leider (herstelde alcoholist en dakloze / ex-gebruiker die het proces van sociale en professionele re-integratie onderging) en sociaal assistent, met een diploma in sociale wetenschappen, met een goede beheersing van het Nederlands, Pools en Engels. Het team heeft ook een eigen netwerk opgebouwd in Nederland en werkt daarbij samen met alle stedelijke diensten en plaatselijke organisaties die met daklozen en/of verslavingsproblematiek werken .

Door hun eerdere ervaringen kunnen Barka leiders dakloze Poolse en andere Oost-Europese migranten inspireren en motiveren tot verandering. Leider en assistent doen hun best om de daklozen te leren kennen en een goede en ongedwongen relatie met hen op te bouwen. Ze vergaren informatie over hun leefsituatie en proberen hun vertrouwen te winnen. Dit is de basis voor het verdere werk ten aanzien van motivatie en de wil om te veranderen. De leider en assistent begeleiden de dakloze voorzichtig door middel van gesprekken. Hierdoor maken ze onderwerpen als dakloosheid en verslaving bespreekbaar en kan de leider met zijn eigen levensverhaal en getuigenis een voorbeeld zijn voor die ander dat veranderen mogelijk is. De persoon komt op een punt dat hij of zij durft te denken dat het mogelijk is om zijn of haar leven te veranderen. Het is een gestage groei om tot een dergelijke beslissing te komen. De ene keer lukt het de ervaringsdeskundige deze persoon om binnen een paar dagen te overtuigen iets aan zijn situatie te doen, een andere keer kost het jaren. De meeste daklozen uit Midden-en Oost-Europa lijden aan alcoholverslaving. Vaak is het daarom de eerste stap om in het land van herkomst te werken aan dit probleem en naar een afkick kliniek te gaan. Veel daklozen migranten durven uit schaamte niet terug te keren naar familie. Ze kunnen terecht in woon- en werkgemeenschappen van Barka in Polen. De Barka-gemeenschappen in Polen helpen de migranten te rehabiliteren en te re-integreren in de samenleving. Op deze manier kunnen ze hun leven op een zelfstandige manier weer op de rit krijgen.

### **Social Economy Centre Programma (SEC)**

Het doel van de Social Economy Centre in Utrecht, welke van start is gegaan in maart 2013, is het bieden van mogelijkheden voor Midden- en Oost-Europese migranten om goed te kunnen functioneren in de Nederlandse samenleving. Het is complementair met het reconnection programma. Het reconnection programma biedt ondersteuning en hulp bij de wederopbouw van het leven terug in het thuisland voor de meest behoeftigen, verslaafde en kwetsbare dakloze Midden-en Oost-Europeanen. Het SEC biedt hulp bij het verkrijgen van werkgelegenheid en bij integratie met de lokale



gemeenschap voor degenen die nog perspectieven en mogelijkheden hebben voor terugkeer naar de arbeidsmarkt in Nederland. Het Barka reconnection team speelt een belangrijke rol bij het identificeren van potentiële deelnemers die hen naar het SEC begeleiden.

Het SEC-programma helpt de deelnemers om andere kwesties die hen verhinderen het werk te behouden en succesvol te kunnen integreren in Nederland aan te pakken. Het kan gaan om gebrek aan inzicht in hun rechten als EU-burgers, gebrek aan inzicht in de systemen en gewoonten van Nederland, gebrek aan kennis van de Nederlandse taal en hoe om te gaan met gezondheidsaspecten zoals verslavingen.

Het centrum heeft ook een preventieve werking om kosten te voorkomen op gebied van huisvesting, maatschappelijk werk, politie en gezondheidszorg die anders gemaakt worden als mensen dakloos raken. Het SEC team bestaat uit 3 part-time medewerkers: twee maatschappelijke werkers en een juridisch adviseur.

Bij ieder die naar het SEC komt, wordt gekeken naar de redenen waardoor die persoon niet zijn werk kan behouden of aan het werk kan komen. Sommige mensen zijn in staat om weer snel werk op te pakken en hun eigen weg te gaan. De meerderheid echter heeft meer ondersteuning nodig omdat zij kampen met dakloosheid, gezondheidsproblemen zoals verslavingen, gebrek aan taalvaardigheden in het Engels of Nederlands, gebrek aan vaardigheden en competenties om een baan te verwerven en te behouden. Vanaf maart 2013 tot eind december 2020 zijn er 350 personen met de hulp van het SEC aan werk gekomen of geholpen hun werk te behouden. Ook nu ze aan het werk zijn, komen ze nog regelmatig terug voor vragen, advies en ondersteuning. In totaal zijn er meer dan 4500 personen naar het SEC gekomen voor ondersteuning (b.v. sociaal, juridisch advies, hulp bij het zoeken naar werk, schuldsanering, huisvesting zaken, diverse integratie zaken, ondersteuning van gezinnen met kinderen)

## SUBSIDIES

Het totale bedrag aan ontvangen subsidies in 2020 bedroeg 1.549.097 euro. De subsidies werden ontvangen van openbare instellingen: het Nederlandse ministerie van Justitie, de stad Antwerpen, de gemeenten Eindhoven, Utrecht samen met Nijmegen, Rotterdam, Den Haag, Tilburg, Arnhem, Venlo. Breda, Roosendaal en Groningen, de Poolse ambassade in Den Haag, en de Europese Commissie: Erasmus Plus-project.

### Subsidies in 2020

In 2020 heeft Stichting Barka de volgende subsidies/financiering gekregen:

| Subsidieverlener                                                                                                         | Subsidie/financiering bedrag |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Ministerie van Justitie en Veiligheid-DT&V, samen met gemeente Utrecht, Rotterdam, Den Haag, Arnhem, Tilburg en Nijmegen | € 1.079.300                  |
| Stad Antwerpen                                                                                                           | € 180.400                    |
| Gemeente Eindhoven                                                                                                       | € 195.232                    |
| Gemeente Roosendaal                                                                                                      | € 14.943                     |

|                                                             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Dienst Justitiële Inrichtingen                              | € 8811      |
| De Poolse ambassade                                         | € 11.000    |
| Gemeente Breda                                              | €9052       |
| Gemeente Venlo                                              | € 25.097    |
| EC-Erasmus Plus                                             | € 9630      |
| Gemeente Utrecht- werk met Spaans-/Portugeestalige daklozen | € 10.500    |
| Gemeente Groningen                                          | € 5132      |
| TOTAL                                                       | € 1.549.097 |

De grootste subsidieregeling, met het ministerie van Justitie, bestaat uit bijdragen van de gemeenten Utrecht (samen met Nijmegen), Den Haag, Rotterdam, Tilburg, Arnhem en heeft betrekking op het project "Reconnection and Social Economy Centre project for EU citizens in the Netherlands". Het project omvatte het bieden van ondersteuning aan dakloze en kwetsbare EU-burgers in de vorm van terugkeer naar het land van herkomst of in de Nederlandse samenleving volgens de methoden die in de voorgaande paragrafen werden beschreven. Drie stationaire outreach Reconnectieteams bestaande uit een sociaal assistent en een ervaren leider waren werkzaam in Utrecht (ook werkzaam in Nijmegen en Arnhem), Den Haag en Rotterdam (ook werkzaam in Tilburg). Drie mobiele outreach-teams bestreken het hele land en reageerden op de signalen van instellingen, organisaties en kwetsbare mensen. Het kantoor van het Social Economy Center was stationair gevestigd in Utrecht, had 2 maatschappelijk werkers en een juridisch adviseur in dienst, die zowel stationair als mobiel waren en kwetsbare EU-burgers ondersteunden op weg naar een betere integratie in de Nederlandse samenleving.

De Reconnection-projecten in Antwerpen en Eindhoven, net zoals het Support en Information Center project in Eindhoven, waren een voortzetting van het eerdere werk van Barka in die steden volgens de projectmethode Reconnection en Social Economy Center.

De subsidie van de Poolse ambassade in Den Haag was gerelateerd aan het project 'Gratis juridisch advies voor kwetsbare Poolse burgers' en ook 'Gratis psychologische ondersteuning voor kwetsbare Poolse burgers' en stelde ons in staat om samen te werken met een Nederlandse advocaat en Poolse psychologen die in deze projecten gratis juridisch advies gaven aan mensen in een moeilijke financiële situatie.

Erasmus Plus-middelen werden in 2018 toegekend aan Stichting Barka voor het organiseren van personeelstrainingen/studiebezoeken in 2018-2020. Binnen die fondsen hebben we ook enkele vertegenwoordigers van partnerorganisaties uitgenodigd om deel te nemen aan de studiebezoeken aan het Barka Foundation-netwerk in Polen. Het project was in 2020 afgerond.

In 2020 hebben we ook, zoals in 2019, een subsidie van Ministerie van Justitie en Veiligheid- Dienst Justitiële Inrichtingen voor vrijwilligerswerk met (ex)-gedetineerden binnen en buiten penitentiaire inrichtingen gekregen.

In 2020 zijn we ook een tijdelijke samenwerking gestart (1-2 dagen per week) met de gemeenten Venlo, Roosendaal, Breda en Groningen. We kregen van deze steden subsidies om te werken met dakloze EU-migranten en migranten in kwetsbare posities.

## ACTIVITEITENVERSLAG



In 2020 waren er 12 projecten in uitvoering bij de Stichting Barka in 11 verschillende steden (inclusief Antwerpen- België) en één project dat het hele land dekte. De projecten waren:

### Reconnection programma's

De Barka teams hebben in 2020 meer dan 3900 mensen gesproken die uit Midden-en Oost-Europa komen en niet konden omgaan met het leven in Nederland en België waardoor zij uitsluiting ervoeren door verslaving, werkloosheid en dakloosheid. Dit is een stijging van 35% ten opzichte van het voorgaande jaar. Het lijkt erop dat de toename van het aantal contacten te wijten is aan de coronacrisis, de ervaring van onzekerheid en ontslagen- vaak in het land van herkomst, waardoor deze mensen tijdens de crisis naar Nederland kwamen met de hoop op werk en de ervaring met migratie is moeilijk gebleken.

Die personen werden bijgestaan bij het zoeken naar een baan en in andere gevallen waarbij zij zich meldden en / of ze werden gemotiveerd om terug te keren naar het land van herkomst, waar ze perspectief hebben. In totaal zijn 756 mensen teruggekeerd.

### Teruggekeerde personen ingedeeld naar gemeente:

| Gemeente           | Aantal reconnections ( terugkeren) |
|--------------------|------------------------------------|
| Utrecht            | 72                                 |
| Den Haag           | 167                                |
| Rotterdam          | 131                                |
| Eindhoven          | 56                                 |
| Mobiele teams      | 197                                |
| Antwerpen (België) | 31                                 |
| Venlo              | 48                                 |
| Roosendaal         | 5                                  |
| Breda              | 6                                  |
| Nijmegen           | 7                                  |
| Tilburg            | 18                                 |
| Arnhem             | 18                                 |
| <b>Totaal</b>      | <b>756</b>                         |

In 2020 hebben we 25% meer mensen geholpen terug te keren dan in 2019. In sommige steden was deze stijging meer dan 35%. Het grotere aantal terugkeren is waarschijnlijk te wijten aan het feit dat we hebben in 2020 meer mensen in kwetsbare posities/ daklozen ontmoet dan in voorgaande jaren. Coronacrisis resulteerde in een grotere economische migratie van mensen die (bijvoorbeeld door de crisis) in een moeilijke financiële situatie in eigen land verkeerden. Door de aanwezigheid van tijdelijke noodopvanglocaties nam ook het aantal contacten toe met mensen die bijvoorbeeld voorheen dakloos waren, maar binnen de eigen kring functioneerden en niet in beeld waren.

Het merendeel van de teruggekeerde personen was van Poolse afkomst. Andere nationaliteiten die met Barka teams in contact kwamen waren: Roemenen, Bulgaren, Letten, Hongaren enz. Daarnaast



hebben Barka teams zich ook ingezet voor daklozen uit andere dan Midden-en Oost-Europese landen zoals Duitsers, Spanjaarden, etc.)

#### Landen van herkomst van de teruggekeerde personen:

| Landen van herkomst                                                                                                         | Percentage van reconnecties |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Polen                                                                                                                       | 70%                         |
| Roemenië                                                                                                                    | 11%                         |
| Letland                                                                                                                     | 3%                          |
| Litouwen                                                                                                                    | 1%                          |
| Hongarije                                                                                                                   | 5%                          |
| Bulgarije                                                                                                                   | 4%                          |
| Andere (Slovakije, Italië, Estland, Tsjechië, Duitsland, Groot-Brittannië, Spanje, Bosnië, Frankrijk, Portugal, België etc) | 6%                          |

In 2020 zijn we gestart een samenwerking met Company of Friends organisatie als onderdeel van een pilotproject met de gemeente Utrecht om Spaans- en Portugeessprekende daklozen en migranten in kwetsbare posities te bereiken. Als onderdeel van deze samenwerking werkte een Portugees en Spaanstalige collega van Company of Friends eenmaal per week bij ons in Utrecht.

Het merendeel van de daklozen keerde terug naar hun families. Vaak was dit een moeilijke beslissing omdat het een familiehereniging betekende na lang afwezigheid. Een moeilijke stap niet alleen voor de dakloze maar ook voor de familie die deze mensen weer opnemen. Veel mensen waren relatief kort in Nederland. Ze hadden plannen om geld te verdienen en terug te komen. Wanneer dit om verschillende redenen niet lukt, schamen mensen zich vaak extreem om naar hun familie terug te keren.

Een andere groep daklozen wilde wel terugkeren, maar wist niet waar naartoe, omdat ze geen familie had in het land van herkomst of omdat ze te beschaamd waren om daar terug te keren. Deze mensen is een perspectief aangeboden om terug te keren naar een van de Barka-gemeenschappen of Barka-projecten of andere organisaties waarmee Barka banden heeft. Er was ook een groep die bij terugkeer direct opgenomen werd in een verslavingskliniek (detox) vanwege alcoholverslaving en die de bereidheid toonde om dat aan te pakken. Enkele mensen die terugkeerden werden direct opgenomen in een ziekenhuis vanwege hun slechte lichamelijke of geestelijke gezondheid. Deze mensen werden tijdens hun terugreis begeleid door een medewerker van Barka.

#### Bestemming van de van teruggekeerde personen:

| Reconnection bestemming                                                                                                          | Percentage |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Familie in het land van herkomst                                                                                                 | 74%        |
| Barka gemeenschappen en andere re-integratieprojecten in Polen en andere landen                                                  | 20%        |
| Detox/therapie in verslavingskliniek in het land van herkomst (ook de mensen die naar re-integratieprojecten of families gingen) | 6%         |

## Impact van coronavirus pandemie op uitgevoerde activiteiten

In 2020 werden we geconfronteerd met de Covid 19-pandemie. Het had een zeer grote impact op het uitgevoerde werk. Vanwege de specificiteit van ons werk was thuiswerken onmogelijk en werkten de teams met de grootst mogelijke voorzorgsmaatregelen in het veld. We hebben geprobeerd het aantal ritten waar mogelijk te beperken en waar mogelijk- op afstand werken. Door de aanwezigheid van noodopvanglocaties in de meeste steden en het feit dat de groep daklozen uit Midden- en Oost-Europa zichtbaarder werd voor hulporganisaties, begonnen we een groot aantal meldingen en hulpvragen te ontvangen. De groep groeide ook. Dit alles zorgde ervoor dat tijdens de coronacrisisperiode het aantal mensen waarmee we werkten, het aantal contacten met organisaties en het totale aantal taken toenam. Er waren tijden dat ons team enorm werd overladen met signalen, verzoeken (vaak van organisaties, waaronder noodopvanglocaties in het hele land) die zich hulpeloos voelden en niet wisten hoe ze daklozen uit Oost-Europa effectief konden helpen (meestal zonder sociale rechten, vaak sterk verslaafd).

Vanwege reisbeperkingen en een tijdelijke totale lockdown in sommige landen, was terugkeer naar sommige landen van herkomst een tijdje erg moeilijk te organiseren. We hebben de huidige informatie in dit verband gevolgd. In Polen bijvoorbeeld, hadden aankomende personen een verplichte, geregistreerde en gecontroleerde quarantaine van twee weken. Om deze reden moesten we stappen ondernemen om een plaats voor quarantaine te vinden voor mensen die geen familie hadden en die terugkeerden naar opvangcentra (die geen ruimte hadden voor quarantaine) of naar families, maar er waren geen mogelijkheden voor quarantaine daar.

In 2020 zijn de terugkeerkosten gestegen door coronacrisis. Veel tickets (zoals vliegtickets of tickets voor minibusjes) werden duurder. Er waren ook extra kosten nodig voor de organisatie van sommige terugkeren, zoals PCR-tests, de noodzaak om quarantaine te organiseren in het land van herkomst, documenten voor terugkeer (in tijden toen de grenzen open waren, was het voldoende om bijvoorbeeld een certificaat van de politie over het verlies van documenten te hebben om de grens over te steken)

## Social Economy Centre (SEC) en Support en Information Center (SIC)

Het doel van de Social Economy Centre in Utrecht, welke van start is gegaan in maart 2013, is het bieden van mogelijkheden voor Midden- en Oost-Europese migranten om goed te kunnen functioneren in de Nederlandse samenleving. Het is complementair met het reconnection programma. Het reconnection programma biedt ondersteuning en hulp bij de wederopbouw van het leven terug in het thuisland voor de meest behoeftige, verslaafde en kwetsbare dakloze Midden-en Oost-Europeanen. Het SEC biedt hulp bij het verkrijgen van werkgelegenheid en bij integratie met de lokale gemeenschap voor degenen die nog perspectieven en mogelijkheden hebben voor terugkeer naar de arbeidsmarkt in Nederland. Het SEC team bestaat uit 3 part-time medewerkers: twee maatschappelijke werkers en een juridisch adviseur. Op velerlei terreinen zijn de medewerkers van het SEC mensen ten dienste geweest. Vragen hadden betrekking op werk, schuldsanering, sociale, juridische, administratieve, ondersteuning van gezinnen met kinderen en andere problemen. In totaal zijn over 4500 mensen voor hulp in de periode van 1 maart 2013 tot 31 december 2020 bij het SEC



geweest. 350 personen werden aan werk geholpen of werden geholpen bij het behouden van hun baan.

In 2019 zijn we begonnen met een nieuw project: Support en Information Center voor EU-onderdanen (SIC) in Eindhoven. Voor 2020 ontvingen we ook een subsidie van de gemeente Eindhoven voor SIC-activiteiten. Het SIC-project werkt op dezelfde manier als SEC. Twee maatschappelijk werkers ondersteund door vrijwilligers bieden ondersteuning en begeleiding aan EU-onderdanen in allerlei zaken rondom werken en wonen in Nederland. Het SIC team had haar focus op regio Eindhoven.

**Tabel type ondersteuning van het SEC in Utrecht met aantal hulpvragen:**

| Ondersteuning en Resultaten                           | Aantal personen ondersteund op specifieke gebieden 01.01.2020 -31.12.2020 |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Totaal Begeleiden                                     | 1058                                                                      |
| Teruggekeerd in de arbeidsmarkt                       | 51                                                                        |
| Psychologische consultaties                           | 77                                                                        |
| Sociaal overleg                                       | 669                                                                       |
| Juridisch advies                                      | 467                                                                       |
| Mediation met werkgever in werkgerelateerde problemen | 36                                                                        |

**Tabel type ondersteuning van het SIC in Eindhoven met aantal hulpvragen:**

| Ondersteuning en Resultaten     | Aantal personen ondersteund op specifieke gebieden 01.01.2020-31.12.2020 |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Totaal Begeleiden               | 580                                                                      |
| Teruggekeerd in de arbeidsmarkt | 57                                                                       |
| Psychologische consultaties     | 10                                                                       |
| Sociaal overleg                 | 550                                                                      |
| Juridisch advies                | 40                                                                       |
| Ondersteuning bij verslaving    | 14                                                                       |
| Aantal ondersteunde gezinnen    | 90                                                                       |

Vorig jaar was voor iedereen bijzonder, ook voor ons, vanwege de Covid-19 coronaviruspandemie. Medio maart werd het SEC-kantoor in Utrecht aan de Lijsterstraat en het SIC kantoor in Eindhoven voor bijna twee en een halve maand gesloten vanwege de zich uitbreidende pandemie. Gedurende deze tijd werkte de teams op afstand en, in uitzonderlijke gevallen, op afspraak. Vanaf 1 juni 2020



waren ons kantoren twee dagen per week geopend van 11.00 tot 14.00 uur. We gebruikten veel hygiënemaatregelen (schermen, frequente desinfectie, 1,5 meter afstand tussen mensen, maximum aantal mensen op kantoor, mondkapjes, etc.)

Ondanks de grote hoeveelheid werk op afstand, de beperkte kantooropening en beperkte beschikbaarheid van SEC en SIC-personeel in het veld, zagen we in 2020 een toename van het aantal mensen dat ondersteuning zocht. In 2020 waren dat bij SEC 1058 mensen, dat is 17% meer dan in 2019. Deze toename van het aantal hulpvragen, verzoeken om ondersteuning en informatie hield zeker verband met de situatie van pandemie : onzekerheid van morgen, onzekerheid op de werkplek, onvermogen om te bewegen, vragen over de verplichte maatregelen, problemen in het gezin etc.

In 2020 hebben 580 mensen hulp aangevraagd bij SIC. Dit is 25% meer dan in 2019.

### **BESTUURLIJKE ASPECTEN**

In 2020 is de organisatie gegroeid naar 31 mensen die op de loonlijst staan. Het team is nu multinational: Pools, Nederlands, Roemeens, Hongaars en Bulgaars. Er zijn ook vrijwilligers uit Polen, Roemenië en Hongarije. Het taalverschil is een uitdaging, maar naast Nederlands en Pools blijft Engels de belangrijkste taal binnen Barka en in contacten met de buitenwereld.

De structuur van de organisatie was tot vorig jaar plat. Er was één directeur verantwoordelijk voor het bestuur én de coördinatie van alle projecten in Nederland. Vanaf 2019 is er ook een coördinator verantwoordelijk voor vrijwilligers en stagiaires en is er een aparte coördinator van de projecten in Eindhoven.

Deze platte structuur werkte aan het begin goed, maar met de recente groei van de organisatie en in het aantal taken was een aanpassing nodig. Het bestuur en de directeur willen meer mensen op een managementpositie aanstellen om ervoor te zorgen dat de coördinatie efficiënt verloopt.

### **TOELICHTING OP HET FINANCIËEL VERSLAG**

Een deel van de in 2020 ontvangen subsidies was voor drie jaar (2019-2021) verleend, met name de subsidie van Dt&V (Ministerie van Justitie en Veiligheid) en Gemeenten Utrecht, Rotterdam, Den Haag, Tilburg en Arnhem.

### **TOEKOMSTIGE VERWACHTINGEN EN BEGROTING VOOR 2021**

De subsidie van Dt&V en gemeenten voor het 'Reconnection en Social Economy Centre project' is voor drie jaar (2019-2021) ontvangen. Dat geeft de organisatie meer stabiliteit en het bestuur is blij met deze mogelijkheid.

Ook werd de subsidie van de gemeente Eindhoven toegekend voor 3 jaar 2021-2023

De samenwerking met de stad Antwerpen wordt in 2021 voortgezet, evenals de activiteiten in Nederlandse steden als Venlo, Roosendaal, Breda, Groningen.

Namens het bestuur,

Utrecht, 20 mei 2021



Ewa B. Sadowska  
Voorzitter Stichting Barka



**2 BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

|                                                      | 31 december 2020 |                | 31 december 2019 |                |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                      | €                | €              | €                | €              |
| <b>ACTIVA</b>                                        |                  |                |                  |                |
| <b>Vaste activa</b>                                  |                  |                |                  |                |
| <b>Materiële vaste activa</b>                        |                  |                |                  |                |
| Inventaris                                           |                  | 4.053          |                  | 3.289          |
| <b>Vlottende activa</b>                              |                  |                |                  |                |
| <b>Vorderingen</b>                                   |                  |                |                  |                |
| Overige vorderingen en overlopende activa            |                  | 83.255         |                  | 204.413        |
| <b>Liquide middelen</b>                              |                  | 95.898         |                  | 49.182         |
|                                                      |                  | <u>183.206</u> |                  | <u>256.884</u> |
| <b>PASSIVA</b>                                       |                  |                |                  |                |
| <b>Reserves en fondsen</b>                           |                  |                |                  |                |
| Bestemmingsreserve                                   |                  | 51.091         |                  | 132.241        |
| <b>Kortlopende schulden</b>                          |                  |                |                  |                |
| Schulden aan kredietinstellingen                     | 1.235            |                | -                |                |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen | 58.619           |                | 62.475           |                |
| Overige schulden                                     | -                |                | 1.958            |                |
| Overlopende passiva                                  | 72.261           |                | 60.210           |                |
|                                                      |                  | <u>132.115</u> |                  | <u>124.643</u> |
|                                                      |                  | <u>183.206</u> |                  | <u>256.884</u> |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoor  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno. 117511

### 3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|                                           | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Realisatie<br>2019 |
|-------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                           | €                  | €                 | €                  |
| <b>Baten</b>                              |                    |                   |                    |
| Subsidiebaten                             | 1.549.097          | 1.549.097         | 1.580.614          |
| Overige baten                             | 1.380              | -                 | -                  |
| <b>Som der baten</b>                      | <b>1.550.477</b>   | <b>1.549.097</b>  | <b>1.580.614</b>   |
| <b>Lasten</b>                             |                    |                   |                    |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>      |                    |                   |                    |
| Remigratie                                | 223.032            | 171.791           | 184.230            |
| <b>Kosten van beheer en administratie</b> |                    |                   |                    |
| Lonen en salarissen                       | 802.496            | 1.044.008         | 856.965            |
| Sociale lasten                            | 162.479            | -                 | 167.329            |
| Pensioenlasten                            | 65.459             | -                 | 65.062             |
| Personeelsvoorzieningen                   | 88.880             | 24.000            | 23.620             |
| Afschrijvingen                            | 1.208              | -                 | 915                |
| Overige bedrijfslasten                    | 272.236            | 309.298           | 321.113            |
|                                           | <b>1.392.758</b>   | <b>1.377.306</b>  | <b>1.435.004</b>   |
| <b>Saldo</b>                              | <b>-65.313</b>     | <b>-</b>          | <b>-38.620</b>     |
| <b>Resultaatbestemming</b>                |                    |                   |                    |
| Bestemmingsreserve                        | <b>-65.313</b>     | <b>-</b>          | <b>-38.620</b>     |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno. 117511

#### 4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

##### ALGEMEEN

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Barka bestaan uit de begeleiding van dakloze en kwetsbare personen ( vooral de migranten uit Midden en Oost Europa) richting terugkeer naar zorg in de landen van herkomst of betere integratie in de Nederlandse samenleving.

##### **Gebeurtenissen na balansdatum**

De stichting heeft in het boekjaar 2020/2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de stichting geresulteerd in een toename van de werkdruk. Echter, door de reeds toegekende subsidies verwacht de stichting dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten. Er is geen gebruik gemaakt van steunmaatregelen vanuit de overheid en of uitstel van de belastingdienst.

##### **Vestigingsadres**

Stichting Barka (geregistreerd onder KvK-nummer 41121526) is feitelijk gevestigd op Brennerbaan 106 te Utrecht.

##### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Barka zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoor  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beoordeling 117511



## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Materiële vaste activa**

Inventaris wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

#### Afschrijving

Actief

%

Inventaris

20

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beoord. 117511

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de ontvangen subsidies, geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Exploitatiesubsidies**

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarvan de opbrengsten zijn gederfd/waarvan het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Pensioenen**

Stichting Barka heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno. 117511

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

|                                        | Inventaris   |
|----------------------------------------|--------------|
|                                        | €            |
| <i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>   |              |
| Aanschaffingswaarde                    | 4.834        |
| Cumulatieve afschrijvingen             | -1.546       |
|                                        | <u>3.288</u> |
| <i>Mutaties</i>                        |              |
| Investerings                           | 1.973        |
| Afschrijvingen                         | -1.208       |
|                                        | <u>765</u>   |
| <i>Boekwaarde per 31 december 2020</i> |              |
| Aanschaffingswaarde                    | 6.807        |
| Cumulatieve afschrijvingen             | -2.754       |
|                                        | <u>4.053</u> |

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

|                                                  | 31-12-2020    | 31-12-2019     |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                  | €             | €              |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b> |               |                |
| Overige vorderingen                              | 7.377         | 7.377          |
| Overlopende activa                               | 75.878        | 197.036        |
|                                                  | <u>83.255</u> | <u>204.413</u> |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno 117511



31-12-2020      31-12-2019

€

€

### Overige vorderingen

Waarborgsommen

7.377

7.377

### Overlopende activa

|                                      |               |                |
|--------------------------------------|---------------|----------------|
| Nog te verrekenen subsidiebedragen   | 8.020         | -              |
| Subsidie Gemeente Brussel            | -             | 92.889         |
| Subsidie Gemeente Eindhoven          | 9.762         | 9.570          |
| Subsidie Dienst Terugkeer en Vertrek | -             | 60.000         |
| Vordering Barka Polen                | 11.863        | 11.282         |
| Vordering Barka UK                   | 9.574         | 9.574          |
| Vooruitbetaalde kosten Canada        | 3.000         | 3.000          |
| Voorschotten personeel               | 2.000         | -              |
| Ziekengeldverzekering                | 10.836        | 6.810          |
| Nog te ontvangen bedragen            | 950           | -              |
| Vordering personeel                  | -             | 711            |
| Stichting PAWW                       | 665           | -              |
| Vooruitbetaalde huur                 | 3.266         | 3.200          |
| Nog te ontvangen subsidie Breda      | 4.600         | -              |
| Nog te ontvangen subsidie Venlo      | 7.042         | -              |
| Nog te ontvangen subsidie Roosendaal | 4.300         | -              |
|                                      | <u>75.878</u> | <u>197.036</u> |

### Liquide middelen

|               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| ABN AMRO .665 | 91.284        | 17.486        |
| ABN AMRO .346 | 28            | 30.028        |
| Kas           | 4.586         | 1.668         |
|               | <u>95.898</u> | <u>49.182</u> |

De per 31 december 2020 aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

### PASSIVA

#### Eigen vermogen

#### Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve

51.091

132.241

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno. 117511

*Bestemmingsreserve*

|                            | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|----------------------------|------------|------------|
|                            | €          | €          |
| Stand per 1 januari        | 132.240    | 246.917    |
| Mutaties van eerdere jaren | -15.836    | -76.056    |
| Resultaatbestemming        | -65.313    | -38.620    |
| Stand per 31 december      | 51.091     | 132.241    |

**Kortlopende schulden**

**Schulden aan kredietinstellingen**

|                 |       |   |
|-----------------|-------|---|
| Gelden onderweg | 1.235 | - |
|-----------------|-------|---|

**Overige belastingen en premies sociale verzekeringen**

|               |        |        |
|---------------|--------|--------|
| Loonheffing   | 55.549 | 58.912 |
| Pensioenfonds | 3.070  | 3.563  |
|               | 58.619 | 62.475 |

**Overige schulden en overlopende passiva**

|                     |        |        |
|---------------------|--------|--------|
| Overige schulden    | -      | 1.958  |
| Overlopende passiva | 72.261 | 60.210 |
|                     | 72.261 | 62.168 |

**Overige schulden**

|                                   |   |       |
|-----------------------------------|---|-------|
| Vooruitontvangen subsidie 2018    | - | 1.926 |
| Afrekening voorschotten personeel | - | 32    |
|                                   | - | 1.958 |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno 117511

**Overlopende passiva**

|                                      |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Netto-lonen                          | -             | 15.486        |
| Vakantiegeldreserve                  | 33.689        | 31.614        |
| Reïntegratiekosten                   | 1.725         | 6.052         |
| Subsidie Dienst Terugkeer en Vertrek | 30.700        | -             |
| Personeelskosten                     | -             | 470           |
| Huisvestingskosten                   | 964           | 1.439         |
| Accountantskosten                    | 4.001         | 3.999         |
| Overige algemene kosten              | 1.182         | 1.150         |
|                                      | <u>72.261</u> | <u>60.210</u> |

**Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

**Voorwaardelijke verplichtingen**

*Huurverplichtingen*

De organisatie heeft een huurovereenkomst van tijdelijke duur afgesloten met Portaal voor de huur van Brennerbaan 106 in Utrecht.

De organisatie heeft een huurovereenkomst afgesloten voor de periode van 1 jaar, m.i.v. 3 februari 2015 voor de huur van Mayadreef 60. Daarna is deze verlengd voor onbepaalde tijd.

De organisatie heeft tevens huurovereenkomsten afgesloten voor de huur van Lijsterstraat 16 in Utrecht, Spoorstraat 1 in Roosendaal en Steenmarter 5B in Eindhoven.

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno 117511



## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|                                      | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Vershil<br>2020 | Realisatie<br>2019 |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|                                      | €                  | €                 | €               | €                  |
| <b>Subsidiebaten</b>                 |                    |                   |                 |                    |
| Subsidie Dienst Terugkeer en Vertrek | 1.079.300          | 1.079.300         | -               | 1.050.000          |
| Subsidie stad Antwerpen              | 180.400            | 180.400           | -               | 175.400            |
| Subsidie gemeente Eindhoven          | 195.232            | 195.232           | -               | 191.404            |
| Subsidie Utrecht (Portugees/Spaans)  | -                  | -                 | -               | 7.000              |
| Subsidie D.J.I.                      | 8.811              | 8.811             | -               | 9.726              |
| Subsidie Poolse Ambassade            | 11.000             | 11.000            | -               | 9.500              |
| Subsidie Utrecht (Portugees/Spaans)  | 10.500             | 10.500            | -               | -                  |
| Subsidie gemeente Brussel            | -                  | -                 | -               | 108.694            |
| Subsidie NA Erasmus                  | 9.630              | 9.630             | -               | 28.890             |
| Subsidie Breda                       | 9.052              | 9.052             | -               | -                  |
| Subsidie Roosendaal                  | 14.943             | 14.943            | -               | -                  |
| Subsidie Venlo                       | 25.097             | 25.097            | -               | -                  |
| Subsidie Groningen                   | 5.132              | 5.132             | -               | -                  |
|                                      | <u>1.549.097</u>   | <u>1.549.097</u>  | <u>-</u>        | <u>1.580.614</u>   |

### Overige baten

|                    |              |          |              |          |
|--------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| Opbrengsten giften | 930          | -        | 930          | -        |
| Opbrengsten GGD    | 450          | -        | 450          | -        |
|                    | <u>1.380</u> | <u>-</u> | <u>1.380</u> | <u>-</u> |

### Besteed aan de doelstellingen

#### Remigratie

|                                      |                |                |               |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| RUPS-II                              | -              | -              | -             | 336            |
| Gemeente Eindhoven                   | 15.404         | 7.100          | 8.304         | 8.659          |
| Dienst Terugkeer en Vertrek          | 182.269        | 131.370        | 50.899        | 145.436        |
| Gemeente Brussel                     | -              | -              | -             | 11.614         |
| Stad Antwerpen                       | 14.575         | 20.000         | -5.425        | 18.185         |
| D.J.I.                               | 82             | -              | 82            | -              |
| Inkoop Breda                         | 2.079          | 1.716          | 363           | -              |
| Inkoop Roosendaal                    | 1.128          | 1.473          | -345          | -              |
| Inkoop Venlo                         | 5.777          | 5.000          | 777           | -              |
| Inkoop Groningen                     | 1.566          | 5.132          | -3.566        | -              |
| Inkoop Utrecht Portugees/Spaanstalig | 152            | -              | 152           | -              |
|                                      | <u>223.032</u> | <u>171.791</u> | <u>51.241</u> | <u>184.230</u> |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno 117511

|                                                                                                             | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Vershil<br>2020 | Realisatie<br>2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|                                                                                                             | €                  | €                 | €               | €                  |
| <i>Lonen en salarissen</i>                                                                                  |                    |                   |                 |                    |
| Bruto lonen                                                                                                 | 858.758            | 1.044.008         | -185.250        | 877.075            |
| Mutatie vakantiegeldverplichting                                                                            | 2.075              | -                 | 2.075           | 4.550              |
|                                                                                                             | 860.833            | 1.044.008         | -183.175        | 881.625            |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen                                                                             | -58.337            | -                 | -58.337         | -24.660            |
|                                                                                                             | 802.496            | 1.044.008         | -241.512        | 856.965            |
| <i>Sociale lasten</i>                                                                                       |                    |                   |                 |                    |
| Sociale lasten                                                                                              | 162.479            | -                 | 162.479         | 167.329            |
| <i>Pensioenlasten</i>                                                                                       |                    |                   |                 |                    |
| Pensioenlasten                                                                                              | 65.459             | -                 | 65.459          | 65.062             |
| <i>Personeelsvoorzieningen</i>                                                                              |                    |                   |                 |                    |
| Personeelsverzekeringen                                                                                     | 88.880             | 24.000            | 64.880          | 23.620             |
| <b>Personeelsleden</b>                                                                                      |                    |                   |                 |                    |
| Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 21 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2019: 20). |                    |                   |                 |                    |
| <b>Afschrijvingen</b>                                                                                       |                    |                   |                 |                    |
| <i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>                                                                |                    |                   |                 |                    |
| Inventaris                                                                                                  | 1.208              | -                 | 1.208           | 915                |
| <b>Overige bedrijfslasten</b>                                                                               |                    |                   |                 |                    |
| Overige personeelslasten                                                                                    | 67.852             | 110.107           | -42.255         | 130.863            |
| Huisvestingslasten                                                                                          | 75.435             | 58.452            | 16.983          | 77.925             |
| Kantoorlasten                                                                                               | 23.379             | 7.308             | 16.071          | 33.946             |
| Verkooplasten                                                                                               | 335                | 750               | -415            | 236                |
| Algemene lasten                                                                                             | 105.235            | 132.681           | -27.446         | 78.143             |
|                                                                                                             | 272.236            | 309.298           | -37.062         | 321.113            |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beaconno 117511

|                                           | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Verschil<br>2020 | Realisatie<br>2019 |
|-------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                                           | €                  | €                 | €                | €                  |
| <i>Overige personeelslasten</i>           |                    |                   |                  |                    |
| Reiskostenvergoedingen                    | 66.555             | 97.477            | -30.922          | 93.960             |
| Opleidingskosten                          | 550                | 12.630            | -12.080          | 36.037             |
| Kantinekosten                             | 215                | -                 | 215              | 798                |
| Diverse personeelskosten                  | 532                | -                 | 532              | 68                 |
|                                           | <u>67.852</u>      | <u>110.107</u>    | <u>-42.255</u>   | <u>130.863</u>     |
| <i>Huisvestingslasten</i>                 |                    |                   |                  |                    |
| Onderhoud gebouwen                        | 2.200              | 1.330             | 870              | 3.516              |
| Huur gebouwen                             | 63.980             | 56.122            | 7.858            | 59.876             |
| Gas, water en electra                     | 4.380              | 1.000             | 3.380            | 8.305              |
| OZB en overige zakelijke lasten           | 1.409              | -                 | 1.409            | 694                |
| Schoonmaakkosten                          | 3.062              | -                 | 3.062            | 4.086              |
| Overige huisvestingskosten                | 404                | -                 | 404              | 1.448              |
|                                           | <u>75.435</u>      | <u>58.452</u>     | <u>16.983</u>    | <u>77.925</u>      |
| <i>Kantoorlasten</i>                      |                    |                   |                  |                    |
| Kantoorbehoeften                          | 4.289              | 6.800             | -2.511           | 4.271              |
| Automatiseringslasten                     | 545                | 508               | 37               | 569                |
| Telefoon                                  | 16.908             | -                 | 16.908           | 24.127             |
| Porti                                     | 43                 | -                 | 43               | 200                |
| Rente en kosten rekening-courant bankiers | 1.144              | -                 | 1.144            | 579                |
| Bestuursvergoeding                        | 450                | -                 | 450              | 4.200              |
|                                           | <u>23.379</u>      | <u>7.308</u>      | <u>16.071</u>    | <u>33.946</u>      |
| <i>Verkooplasten</i>                      |                    |                   |                  |                    |
| Reclame en advertenties                   | <u>335</u>         | <u>750</u>        | <u>-415</u>      | <u>236</u>         |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno 117511



|                                       | Realisatie<br>2020 | Begroting<br>2020 | Verschil<br>2020 | Realisatie<br>2019 |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                                       | €                  | €                 | €                | €                  |
| <i>Algemene lasten</i>                |                    |                   |                  |                    |
| Representatiekosten                   | 29                 | -                 | 29               | 1.156              |
| Accountantskosten                     | 63.285             | 17.000            | 46.285           | 41.698             |
| Juridische- en advieskosten           | 11.578             | 11.000            | 578              | 9.965              |
| Overige verzekeringen                 | 1.100              | -                 | 1.100            | 1.001              |
| Niet aftrekbare kosten                | 1.458              | -                 | 1.458            | 7.567              |
| Reis- en verblijfkosten bestuur       | 1.463              | 1.200             | 263              | 596                |
| Vrijwilligersvergoedingen             | 24.970             | 8.000             | 16.970           | 14.630             |
| Nog te verrekenen subsidie Roosendaal | -544               | -                 | -544             | -                  |
| Nog te verrekenen subsidie Venlo      | -3.802             | -                 | -3.802           | -                  |
| Nog te verrekenen subsidie Breda      | -3.673             | -                 | -3.673           | -                  |
| Overige algemene lasten               | 9.371              | 3.742             | 5.629            | 1.530              |
| Overhead                              | -                  | 91.739            | -91.739          | -                  |
|                                       | <u>105.235</u>     | <u>132.681</u>    | <u>-27.446</u>   | <u>78.143</u>      |

JONGEJAN Accountants  
& Belastingadviseurs  
Veranda 103 / Postbus 511  
1620 AM Hoorn  
Tel. 0229 - 299005  
Fax: 0229 - 244758  
Beconno 117511

## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Barka

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Barka beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-en-verliesrekening over 2020 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Het Bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

### Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Barka per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving.

Hoorn, 25 mei 2021

Jongejan & Partners

M.A. Wester AA